

主催: 豊岡商工会議所

事業の数字を味方につけて、“次の一手”を決める。

経営分析・事業計画策定セミナー



聞いて終わりません。セミナーの中で“自店・自社の事業計画書”をつくり上げます /

こんな方におすすめです

- ☒ 決算書はつくっているが、数字の読み方が分からない
- ☒ やりたいことはあるが、計画の形にできない
- ☒ 補助金や融資に使える事業計画書をつくりたい
- ☒ 今後の方向性を、一度じっくり整理したい

中小企業診断士と経営指導員が伴走します。全2回のセミナーの中で、自社の経営課題を洗い出し、そのまま自社の事業計画書(数値計画+行動計画)をつくり上げます。ここで整理した内容は、小規模事業者持続化補助金などの申請書づくりや、金融機関への説明の土台になります。セミナー終了後も、ご希望の事業所には専門家・経営指導員による個別フォロー(無料)を実施します。

令和7年度は、受講された事業所の全社が事業計画の策定まで到達しました。

主な講座内容

第1回 10/26(月) 経営分析

- ◎経営分析はなぜ必要なのか
- ◎決算書から自社の強み・弱みを読み解く(定量分析)
- ◎ビジネスモデルから課題を整理する(定性分析)

⇒自社の経営課題が「見える化」されます

第2回 11/2(月) 事業計画策定

- ◎課題を「やること」に変えるアクションプランの立案
- ◎売上・利益の数値計画への落とし込み
- ◎計画をやり切るためのモニタリング方法

⇒自店・自社の事業計画書が完成します

セミナー終了後(希望事業所のみ)

中小企業診断士・経営指導員による個別指導で、計画の実行までを継続サポートします。(無料)

開催要領

日時	第1回〈経営分析〉 令和8年10月26日(月) 17:00~20:00
	第2回〈事業計画策定〉 令和8年11月2日(月) 17:00~20:00 ※全2回セットの講座です。両日ご参加ください。
会場	豊岡商工会議所 会議室 豊岡市大磯町1-79 じばさん但馬6階
受講料	無料
定員	10事業所(先着順) 申込締切: 令和8年10月19日(月)
事前準備	お申込み後に事前シート(3枚)をお送りします。 決算書を見ながら書き写すだけ。 空欄のままでも構いません。
申込み	裏面の申込書にご記入のうえ、E-mailまたはFAXでお申し込みください。 裏面のQRコードからWEB申込みもできます。

講師紹介



中小企業診断士
仲山 茂泰氏

兵庫県美方郡新温泉町出身。京都の大手税理士法人、事業再生コンサルティング会社勤務を経て独立開業。経営改善計画の策定や実行支援を通じて中小企業を支援している。

ビジネス分析などの診断士業務に加え、財務のノウハウを活かした計数管理の仕組みづくりや、ITツール導入による「見える化」支援を積極的に行う。

「何から手を付ければいいのか分からない」という段階での参加を歓迎します。まずはお気軽にお申し込みください。

お申込み・お問合せ

豊岡商工会議所 中小企業相談所 担当: 池田

TEL 0796-22-4456 / FAX 0796-24-3180

E-mail: ikeda@storkcci.jp