

主催 豊岡商工会議所

自社の抱える経営課題を明確にする！ 経営分析・事業計画策定セミナー

参加の おススメ

今後の方向性を模索している中小企業の皆さまを対象に、具体的な課題と方針を専門家サポートのもと明確化し、セミナー内で実際に行動計画をつくり上げるセミナーです。

経営分析では、実際の決算書数値を用いた財務分析やビジネスモデル分析など、多面的な分析手法を通じて経営課題の明確化を図ります。

事業計画策定は、導き出された経営課題の解決に向け、具体的なアクションプランや数値計画の策定を行うとともに、立案した計画を適切に実行するための取り組みについて、事例を交え解説します。

（希望事業所には、引き続き個別指導を実施します。）

主な講座内容

1. 分析手法の紹介と課題整理
講師や経営指導員のサポートのもと、自社の経営状況を、実際の決算書数値やビジネスモデル分析を通じて把握します。
2. 課題に対する行動計画の立案
改善にあたり何が一番の課題なのか、フレームワーク等の切り口を用いて整理し、対応するための具体的な行動計画を立案します。
3. 個別指導（希望事業所のみ）
行動計画を具体的な数値に置き換え、専門家サポートのもと、実際に自社の事業計画書（数値計画＋行動計画）を作成します。
また、立案した計画をどのように実行していくのか、計画の管理方法も解説します。

開催要領

日時

〈経営分析〉
令和7年11月4日（火）
18：30～21：30

〈事業計画策定〉
令和7年11月11日（火）
18：30～21：30

〈経営分析〉と〈事業計画策定〉は、セットで受講してください。

会場 豊岡商工会議所会議室
豊岡市大磯町1-79 じばさん但馬 6階

受講料 無料

定員 10名（10月31日締切）

申込方法 裏面申込書に記入の上、E-mail、FAX等にてお申し込み下さい。

申込先 豊岡商工会議所 中小企業相談所 TEL：0796-22-4456 FAX：0796-24-3180
E-mail：toyooka@storkcci.jp

講師ご紹介

仲山 茂泰 氏

兵庫県美方郡新温泉町出身
中小企業診断士
京都の大手税理士法人、事業再生コンサルティング会社勤務を経て独立開業。
経営改善計画の策定や実行支援を通じて、中小企業を支援している。ビジネス分析などの診断士業務に加えて、財務面のノウハウを活かした計数管理の仕組みづくりや、ITツールの導入による「見える化」サービスを積極的に行う。



豊岡商工会議所 中小企業相談所 行

F A X : 0 7 9 6 - 2 4 - 3 1 8 0

E-Mail : toyooka@storkcci.jp TEL : 0796-22-4456

自社の抱える経営課題を明確にする！
『経営分析・事業計画策定セミナー』
受講申込書

事業所名	フリガナ		
所在地	〒		
T E L		F A X	
E-Mail			
業 種		従業員数	名
参加者	所属・役職名	ふりがな	
		氏 名	

★可能な限り、意思決定の出来る管理職等のご参加をお願い致します。

★セミナー終了後も希望事業所には、引き続き個別指導を受けることができます。

(11月11日終了時に予約を受け付けますので、ご活用ください。)

※本申込書にご記入いただきました個人情報は、本セミナーに関する業務のみに使用いたします。